

**Cohorte de desarrollo
de recursos:** Diseño de
un plan de desarrollo de
recursos para la
sostenibilidad

5 de mayo de 2026



Antes de comenzar

Los intérpretes de Lengua de Señas Americana (ASL) y español están disponibles e identificados.

Acceda a los subtítulos haciendo clic en el botón “CC” ubicado en la parte inferior de la ventana de Zoom.

Para hacer preguntas, utilice las funciones de “levantar la mano” o el “chat” de Zoom.

Utilice el cuadro de preguntas y respuestas para enviarnos sus preguntas en cualquier momento.

Antes de hablar, recuerde mencionar su nombre y organización a la que pertenece.

Envíe un mensaje a nuestro equipo de IL T&TA a través del chat si tiene dificultades con la llamada de hoy.

Complete la encuesta al final de la capacitación.

Objetivos de aprendizaje de la cohorte:

Semana uno:

- Identificar brechas, detectar recursos subutilizados y explorar estrategias para diversificar y gestionar el financiamiento para fortalecer la sostenibilidad organizacional.

Semana dos:

- Aprender a desarrollar un plan integral de desarrollo de recursos que apoye tanto los objetivos organizacional y comunitarios a corto plazo como a largo plazo.

Semana tres:

- Aprender a implementar un plan de desarrollo de recursos a través de plazos a corto y a largo plazo aplicando estrategias a escenarios del mundo real y aprovechando su experiencia organizacional existente.

Descripción general de la cohorte:

- **Fechas:** 28 de abril, 5 de mayo, 12 de mayo de 2026
- **Formato:** sesiones semanales de Zoom de 90 minutos (60 minutos de instrucción + 30 minutos de aprendizaje entre pares)
- **Audiencia:** presidentes de la junta, miembros de la junta, directores ejecutivos y liderazgo
- **Estilo:** interactivo, impulsado por pares, conversacional

Normas de la cohorte:

- Participación y asistencia
- Aprender juntos
- Respeto e inclusión
- Confidencialidad y confianza
- Tiempo y estructura

Orientación clave de la Ley de Rehabilitación sobre el desarrollo de recursos para los CILs

- [el CIL] llevará a cabo actividades de desarrollo de recursos para obtener financiamiento de fuentes distintas de las contempladas en este capítulo. Sección 725 (b) Normas (7)
- [el CIL] establecerá prioridades claras a través de objetivos de planificación programática y financiera anuales y a 3 años para el centro, incluyendo metas generales o una misión para el centro, un plan de trabajo para alcanzar dichas metas o misión, objetivos específicos, prioridades de servicio y los tipos de servicios a proporcionar, y una descripción que demuestre cómo las actividades propuestas por el solicitante son consistentes con el plan estatal más reciente de 3 años conforme a la sección 704; Sección 725 (c) Garantías (4)

De la base a la acción

La semana pasada, identifiqué:

- Brechas en sus servicios
- Recursos subutilizados
- Lo que se alinea con su misión

Esta semana, respondemos:

- ¿Cómo convertimos eso en un plan?
- ¿Cómo lo organizamos para llevarlo a cabo?
- ¿Cómo lo sostenemos a largo plazo?

Próximo paso: construir el plan

Presentadores

Amy Morris

Directora de Operaciones y Desarrollo
RAMP Disability Resources & Services
(recursos y servicios para personas con
discapacidad)

Amorris@rampcil.org

Amanda Fair

Asociada de Desarrollo
RAMP Disability Resources & Services
(recursos y servicios para personas con
discapacidad)

Afair@rampcil.org



Acerca de RAMP Disability Resources & Services

- RAMP es un Centro para la Vida Independiente en el norte de Illinois, establecido en 1980
- Brinda servicios a más de 1000 personas en cuatro condados
- Cuenta con un equipo de 45 empleados en total
- Comenzó a recaudar fondos a pequeña escala en los años 90 con un Wheel-A-Thon
- Se creó un fondo patrimonial en 1992
- Actualmente, utilizamos una combinación de subvenciones, contratos, donaciones, eventos especiales e ingresos generados para apoyar nuestros programas y misión.

Qué abordaremos hoy

- Qué significa el desarrollo de recursos (más allá de la recaudación de fondos)
- Cómo diseñar un plan de desarrollo de recursos simple y accionable
- Cómo alinear el financiamiento con su misión y presupuesto
- Cómo construir un financiamiento sostenible y diversificado

Tipos de financiamiento (resumen rápido)

Subvenciones

- Financiamiento del gobierno (estatal, federal, institucional)
- Generalmente vinculado a programas específicos

Contratos

- Pago por la prestación de servicios
- Usualmente continuos y estructurados

Aportes/subvenciones de fundaciones

- Financiamiento de fundaciones privadas o familiares
- A menudo alineado con la misión y puede ofrecer más flexibilidad (algunos sin restricciones)

Donaciones

- Individuos o empresas
- Flexibles pero basadas en relaciones

Tipos de financiamiento (resumen rápido) (cont.)

Eventos especiales

- Eventos de recaudación de fondos (carreras, cenas, etc.)
- También genera conciencia

Ingresos generados

- Honorarios por servicios (capacitación, consultoría)
- Oportunidad en crecimiento para que los CIL establezcan **más alianzas**
- **Brinda flexibilidad para responder** a necesidades que el financiamiento tradicional puede no cubrir

Consulte Orientación clave sobre ingresos de programas del Centro ILT&TA

¿EN QUÉ FUENTES CONFÍA MÁS HOY?

¿CUÁLES NO ESTÁ UTILIZANDO ACTUALMENTE?

Desarrollo de recursos = más que recaudación de fondos

El desarrollo de recursos es cómo **sostenemos y hacemos crecer nuestra misión.**

Incluye:

- Financiamiento
- Alianzas
- Experiencia organizacional
- Relaciones comunitarias

Aprovechar lo que ya tiene

Comience con lo que ya existe dentro de su organización.

- Alineación con la Filosofía de Vida Independiente
- ¿Qué habilidades tiene su equipo?
- ¿En qué programas o servicios ya son sólidos?
- ¿Qué activos o recursos tiene disponibles?

Ejemplos:

- **Programas existentes** → ampliar o adaptar para alcanzar nuevas audiencias
- **Programas de capacitación** → honorarios por servicios
- **Alianzas** → mayor alcance
- Experiencia del personal → consultoría o alianzas
- **Espacio o activos** → generar pequeñas fuentes de ingresos

Plan de desarrollo de recursos **¿Qué hace que un plan sea sólido?**

Un plan de desarrollo de recursos incluye:

- Alineación con la Filosofía IL
- Metas y prioridades claras
- Estrategia de ingresos
- Alineación del presupuesto
- Roles y cronograma
- Construcción de relaciones
- Evaluación y seguimiento

Determinar qué recursos buscar

Construya a partir de sus programas y servicios existentes: no persiga el dinero

Enfóquese en comprender con claridad:

- Lo que ya hace bien
- Lo que su comunidad necesita
- Lo que desea sostener

Construya su plan en torno a su trabajo y misión - no en torno a las oportunidades de financiamiento.

Alineación del presupuesto: el presupuesto impulsa el plan

Su presupuesto ayuda a identificar:

- Programas completamente financiados
- Programas parcialmente financiados
- Necesidades sin financiamiento

Utilice las brechas de financiamiento para orientar sus esfuerzos de desarrollo de recursos.

Reflexión: tómese un minuto y piense en su organización: ¿qué programa no está completamente financiado?

Hagamos una pausa y reflexionemos:

La grabación se ha detenido.

- ¿Cuál es un programa o servicio que se destaca como una prioridad?
- ¿Dónde no cuentan actualmente con financiamiento completo o están en riesgo?
- ¿Qué se siente más urgente de abordar en este momento?



Formas de participar:

- Levante la mano para que se le dé la palabra
- Encienda la cámara si se siente cómodo
- Use el chat para compartir ideas, preguntas, recursos o herramientas
- Reaccione, reflexione o aporte sobre lo que otras personas digan

Estrategia de ingresos

- Identifique fuentes de financiamiento que **se alineen con sus necesidades**.
- Utilice una **combinación de financiamiento** para apoyar programas.
- Evite depender de una única fuente de financiamiento.
- Evite la duplicación de financiamiento.
 - Cargar el mismo costo a múltiples fuentes más allá de la necesidad real.
- Establezca **objetivos internos para la diversificación** (por ejemplo, una parte de los ingresos de la recaudación de fondos o ingresos obtenidos)

La diversificación reduce el riesgo

El financiamiento diversificado significa utilizar múltiples fuentes de financiamiento.

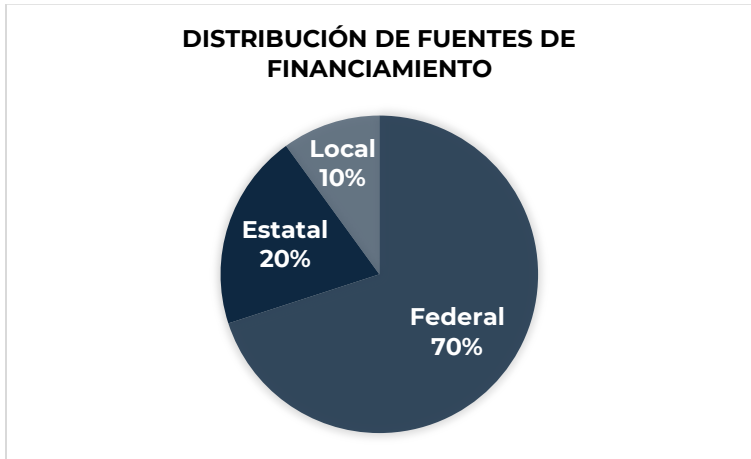
Esto ayuda a:

- Reducir el riesgo financiero
- Aumentar la estabilidad
- Apoyar la sostenibilidad a largo plazo y la continuidad de los servicios

*¿Qué sucede si una
fuente de
financiamiento se
termina?*

Comprender el riesgo financiero

El riesgo aumenta cuando se depende de **fuentes de financiamiento limitadas.**

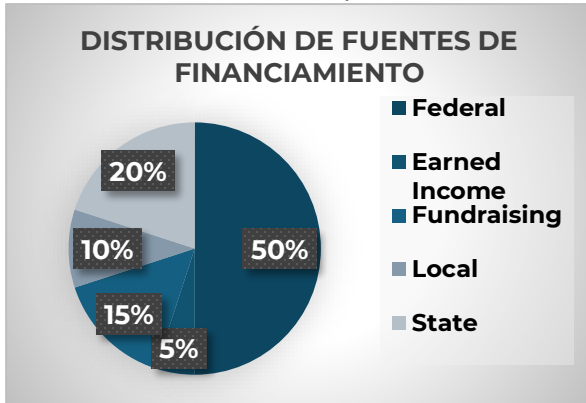


Considere:

- ¿Qué pasaría si el financiamiento cambia o se termina?
- ¿Cómo impactaría esto en sus programas?

Planificación para la sostenibilidad

Enfóquese en la estabilidad a largo plazo, no en soluciones a corto plazo.



La sostenibilidad proviene de:

- Financiamiento diversificado
- Relaciones sólidas
- Alineación con su misión
- Priorización vs. expansión

Revisión de presupuestos

Los presupuestos pueden necesitar cambios a medida que cambian los fondos.

Es posible que necesite:

- Ajustar programas
- Reasignar recursos
- Cambiar prioridades

*Mantenga las decisiones
alineadas con su misión.*

Roles y responsabilidades

No necesita un equipo grande para desarrollar recursos.

Comience de a poco: **desarrolle capacidad con el tiempo.**

Asigne roles simples:

- Redacción de subvenciones
- Construcción de relaciones
- Seguimiento de plazos

*Esfuerzos pequeños y
consistentes generan un
gran impacto.*

Construcción de relaciones: el desarrollo se basa en las relaciones

Las relaciones sólidas conducen a un apoyo sostenible.

Enfóquese en:

- Construir conciencia
- Crear conexiones
- Mantener la comunicación
- Demostrar el impacto

El financiamiento suele seguir a las relaciones, no al revés.

Por dónde empezar: su plan

Su plan debe responder

- ¿Qué programas necesitan financiamiento?
- ¿De dónde provendrá el financiamiento?
- ¿Quién es el responsable?
- ¿Cuál es el cronograma?

Mantenga su plan simple y accionable.

Cómo construir su plan de desarrollo de recursos

Comience con este marco simple: no se trata de un documento de 50 páginas.

1. Identifique programas o servicios prioritarios

- ¿Qué necesita sostenerse o ampliarse?

2. Determine el estado del financiamiento

- ¿Está totalmente financiado, parcialmente financiado o sin financiamiento?

3. Defina la brecha

- ¿Qué falta o está en riesgo?

4. Identifique estrategias de financiamiento alineadas.

- Subvenciones, contratos, donaciones, ingresos obtenidos

Cómo construir su plan de desarrollo de recursos (cont.)

5. Asigne roles y responsabilidades.

- ¿Quién es responsable de cada parte?

6. Establezca un cronograma realista.

- ¿Qué sucede en los próximos 30, 60, 90 días?

7. Defina cómo hará el seguimiento del progreso.

- ¿Cómo se ve el éxito?

Cómo se ve esto en la práctica

Programa: *servicios de apoyo al transporte*

Estado de financiamiento: *parcialmente financiado*

Brecha: *financiamiento limitado para satisfacer la creciente demanda de transporte accesible*

Estrategia:

- Solicitar subvención de una fundación local
- Explorar un contrato con un socio de transporte regional

Roles:

- Director Ejecutivo → alianzas
- Gerente de Programa → implementación

Cronograma:

- Identificar financiadores (30 días)
- Presentar la solicitud (60–90 días)

Cómo se ve esto en la práctica (cont.)

Evaluación:

- Aumentar el número de consumidores atendidos
- Rastrear las solicitudes de transporte no satisfechas

Evaluación y seguimiento

Seguimiento de los esfuerzos a lo largo del tiempo.

Los planes deben revisarse y ajustarse periódicamente a medida que cambian las necesidades y el financiamiento.

Preguntar:

- ¿Qué está funcionando?
- ¿Qué no está funcionando?
- ¿Qué deberíamos ajustar?

*Utilice esta información para
mejorar su estrategia.*

Conclusiones clave:

- El desarrollo de recursos es más que recaudar fondos
- Comience con sus programas y presupuesto
- El financiamiento debe apoyar su trabajo, no definirlo (evite perseguir el financiamiento)
- Diversifique para reducir riesgos y aumentar flexibilidad
- Mantenga su enfoque simple y consistente: se desarrollará con el tiempo
- El desarrollo de recursos es continuo: debe evolucionar a medida que cambien sus necesidades

Recursos para orientación adicional:

- [La Ley de Rehabilitación](#)
- Curso en línea de IL T&TA: [Título VII \(7\) de la Ley de Rehabilitación y Explicación de Financiamiento](#)
- [Guía clave de ILT&TA sobre ingresos del programa](#)
- [Hoja de planificación para el desarrollo de recursos – plantilla rellenable](#)

Próximamente – [Semana 3: Cohorte de Desarrollo de Recursos: Creando una Cultura de Búsqueda de Recursos – Activando su plan de desarrollo de recursos](#) el **12 de mayo de 2026**.

Su experiencia importa

La grabación se ha detenido: ahora es el momento de compartir.

Formas de participar:

- Levante la mano para que se le dé la palabra
- Encienda la cámara si se siente cómodo
- Use el chat para compartir ideas, preguntas, recursos o herramientas
- Reaccione, reflexione o aporte sobre lo que otras personas digan
- Comparta desafíos o éxitos reales de su CIL

Convirtamos ideas en acción: su voz es la parte más valiosa de esta sesión.

Evaluación

Gracias por participar en la actividad de Aprender y compartir del día de hoy.

Sus comentarios son importantes y nos ayudan a planificar futuras capacitaciones.

Utilice el enlace en el chat para compartir sus comentarios.

[Enlace de evaluación:](#)



¡Cómo contactarnos!

Sitio web: www.ILTTACenter.org

*Solicite capacitación y/o asistencia técnica
(ayuda experta para su organización):*

complete un formulario en nuestro sitio web para hacernos saber cómo podemos ayudarlo.

Llame al: 406-243-5300 y alguien se comunicará con usted lo antes posible.

Inscríbase a eventos y para recibir anuncios:

Visite nuestro sitio web para inscribirse a las actualizaciones sobre capacitaciones en vivo, asistencia técnica grupal, nuevas publicaciones y otros eventos en el Centro.



Atribución del Centro IL T&TA

IL T&TA

Independent Living
Training & Technical Assistance Center

Este proyecto se realiza mediante un contrato con la Administración de Discapacidades, Administración para la Vida Comunitaria, del Departamento de Salud y Servicios Humanos.

Acerca del Centro IL T&TA

El Centro de Capacitación y Asistencia Técnica para la Vida Independiente (Centro IL T&TA) está disponible para usted a través de un contrato con el Departamento de Salud y Servicios Humanos de los EE. UU.

El Centro IL T&TA proporciona capacitación experta y asistencia técnica a Centros para la Vida Independiente (CIL), Consejos para la Vida Independiente a Nivel Estatal (SILC) y Entidades Estatales Designadas (DSE).

El Centro es administrado por el Instituto Rural para Comunidades Inclusivas de la Universidad de Montana.

